



Tekniska nämndens verksamhetsplan 2026-2028

Stadsserviceförvaltningen



Innehåll

Bakgrund och syfte.....	2
Uppdrag och organisation	2
Mål, nuläge och utveckling	5
Nämndens mål och stadsgemensamma prioriteringar	5
Uppdrag.....	9
Nuläge för nämndens mål och stadsgemensamma prioriteringar	10
Aktiverande styrdokument som berör nämnden	11
Ekonomi.....	13
Resursfördelning 2026 och plan 2027-2028	13
Personal	14
Intern kontroll.....	15

Bakgrund och syfte

Nämndens verksamhetsplan beskriver nämndens uppdrag samt de mål och satsningar som nämnden vill att förvaltningen prioriterar under kommande år. Nämndens mål beslutas i verksamhetsplanen. Planen följs upp i olika avstämningar under året och i sin helhet i verksamhetsberättelsen vid årets slut.

Uppdrag och organisation

Uppdrag

Tekniska nämndens reglemente antogs av kommunfullmäktige den 19 juni 2024, § 128 och trädde i kraft den 1 september 2024. I reglementet framgår det vad tekniska nämnden ansvarar för.

Lagar och regler

Tekniska nämnden utför uppgifterna i enlighet med bland annat följande lagar och regler:

- yrkestrafiklagen (2012:210).
- lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.
- livsmedelslagen (2006:804) tillsammans med Livsmedelsverkets föreskrifter om dricksvatten (LIVSFS 2022:12).
- lag (1998:814) med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning.
- miljöbalken (1998:808).
- trafikförordning (1998:1276) tillsammans med Transportstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om parkeringstillstånd för rörelsehindrade (TSFS 2009:73).
- lagen (1997:735) om riksfärdtjänst.
- lagen (1997:736) om färdtjänst.
- lagen (1987:24) om kommunal parkeringsövervakning m.m.
- lagen (1982:129) om flyttning av fordon i vissa fall.

Men också följande dokument inom tekniska nämndens verksamhetsområde:

Namn på dokument som kommunfullmäktige fattat beslut om	Antaget	Diarienummer
Renhållningstaxa för Mölndals stad 2026	2025-11-19 KF § 208	KS 00487/2025
Brukningsavgift för vatten och avlopp inom Taxa för Mölndals stads allmänna vatten- och avloppsanläggning	2025-09-17 KF § 138	KS 00486/2025
Lokala avfallsföreskrifter för Mölndals stad	2025-05-21 KF § 105	KS 00185/2025
Reglemente för tekniska nämnden	2024-06-19 KF § 128	KS 00266/2024
Taxa för låst cykelgarage	2024-05-15 KF § 107	KS 00340/2023
Vattentjänstplan för Mölndals stad 2024-2035	2023-12-13 KF § 203	KS 00456/2023
Renhållningstaxa för slam, Mölndals stad 2022	2022-04-13 KF § 82	KS 00051/2022
Göteborgsregionen minskar avfallet - Avfallsplan för tretton kommuner till 2030	2020-12-16 KF § 172	KS 00302/2020
Föreskrifter för gaturenhållning	2020-06-17 KF § 99	KS 00295/2019
Allmänna Bestämmelser för användande av Vatten- och Avloppstjänster i Mölndals stad (ABVA)	2020-04-22 KF § 77	KS 00101/2020

Grönplan Mölndals stad	2018-12-12 KF § 203	KS 00352/2017
Mölndals stads avgifter för upplåtelse av offentlig plats	2018-12-12 KF § 201	KS 00363/2018
Taxa för Mölndals stads allmänna vatten- och avloppsanläggning (VA-taxa)	2018-12-12 KF § 200	KS 00361/2018

Namn på dokument som tekniska nämnden fattat beslut om	Antaget	Diarienummer
Tekniska nämndens verksamhetsplan 2026-2028 och tekniska nämndens internkontrollplan	2025-12-16 TEN § 155	TEN 00290/2025
Åtgärdsplan 2026 till Avfallsplan	2025-12-16 TEN § 158	TEN 00287/2025
Åtgärdsplan 2026 till Gatuprogram	2025-11-25 TEN § 141	TEN 00288/2025
Åtgärdsprogram 2026 till Grönplan för Mölndals stad	2025-11-25 TEN § 142	TEN 00289/2025
Tekniska nämndens delegeringsordning	2025-10-21 TEN § 123	TEN 00279/2025
Anläggningsavgift för vatten och avlopp inom Taxa för Mölndals stads allmänna vatten- och avloppsanläggning	2025-06-17 TEN § 83	TEN 00137/2025
Åtgärdsplan för förnyelse av vatten- och avloppsledningar 2026-2028	2025-03-25 TEN § 37	TEN 00381/2024
Förnyelseplan för vatten- och avloppsledningsnätet	2025-02-18 TEN § 22	TEN 00381/2024
Tekniska nämndens verksamhetsplan 2025-2027	2024-12-17 TEN § 155	TEN 00338/2024
Gatuprogram	2024-11-26 TEN § 148	TEN 00402/2023
Tekniska nämndens arkivbeskrivning	2024-10-22 TEN § 134	TEN 00327/2024
Tekniska nämndens dokumenthanteringsplan	2024-10-22 TEN § 134	TEN 00327/2024
Taxa cykelgarage Broplatsen	2024-06-17 TEN § 86	TEN 00138/2024
Vattenförsörjningsplan för Mölndals stad	2023-06-19 TEN § 69	TEN 00179/2021
Nödvattenförsörjningsplan för Tekniska förvaltningen	2022-09-26 TEN § 89	TEN 00267/2022
Riktlinjer för dagvattenhantering vid parkeringsytor	2018-11-12 TEN § 100	TEN 00545/2018
Riktlinjer för rening av dagvatten	2018-11-12 TEN § 100	TEN 00545/2018
Mölndals stads bestämmelser för arbeten inom allmän plats (gräv- och schaktbestämmelser)	2018-10-15 TEN § 89	TEN 00487/2018
Anvisningar för skötsel av konstverk på tekniska förvaltningen	2017-03-20 TEN § 20	TEN 00090/2017

Organisation

Stadsserviceförvaltningen består av cirka 550 anställda och leds av förvaltningschefen Elin Rosenberg Elebring. Förvaltningen är indelad i de fyra verksamhetsområdena "Stab och kund", "Måltid och lokalvård", "Vatten och återvinning" samt "Stadsunderhåll".

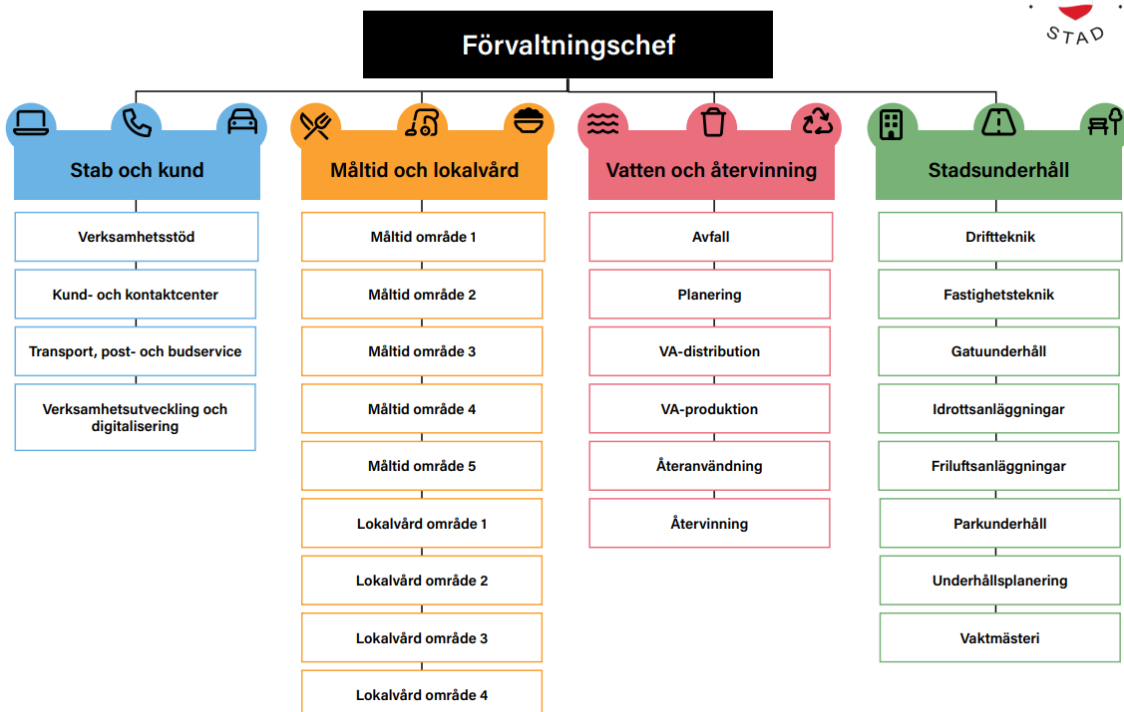
Stadsserviceförvaltningens verksamhetsområden

Beslutad av service- resp. tekniska nämnden 25 maj 2024



Stadsserviceförvaltningens verksamhetsområden och enheter

2025-08-06



Mål, nuläge och utveckling

Nämndens mål och stadsgemensamma prioriteringar

Tekniska nämnden har för kommande planperiod valt följande prioriterade områden som ska bidra till att göra Mölndals stad bättre. De områden som prioriteras är de verksamheter som nämnden avser följa upp genom att sätta mål för, mäta och följa upp. Övriga verksamheter ska bedrivas enligt uppställda planer, tilldelad budget samt rapporteras till nämnden.

Nämndmål 1: Alltid rent vatten i kranen och det ska alltid gå att spola i toaletten

Det första nämndmålet bidrar till kommunfullmäktiges mål "Utveckla en växande och trygg stad, tätort och landsbygd med god infrastruktur" och den tredje stadsgemensamma prioriteringen "En innovativ stadsutveckling - Hälsostraden med life science i världsklass".

En VA-infrastruktur som står för en säker leverans av vatten och omhändertagande av spillvatten till våra invånare och som samtidigt är kostnadseffektiv. En robust och pålitlig vatten- och avloppsinfrastruktur är avgörande för att säkerställa att våra medborgare har tillgång till säkert dricksvatten och för att hantera avlopp på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt. Genom att fokusera på kostnadseffektiva lösningar, långsiktig planering och säkerhetsåtgärder kan en pålitlig service säkerställas när staden växer och klimatet förändras.

Genom att löpande arbeta med strategiska planer för underhåll och förnyelse av befintlig infrastruktur inom VA. För den infrastruktur som saknar fastställd plan för förnyelse ska en plan tas fram.

Stadsserviceförvaltningen arbetar med förvaltning av investerat kapital (anläggningskapital) genom anläggningsplaner som exempelvis "Förnyelseplan för vatten- och avloppsledningsnätet". Under våren 2026 kommer det också att tas fram en förnyelseplan för anläggningar såsom vattenverk, reservoarer, tryckstegningsstationer, pumpstationer och andra anordningar. Förnyelseplanerna revideras en gång per mandatperiod och uppföljningen av utförd förnyelse sker årligen.

Indikatorer

Nummer	Indikator	2023	2024	2025 prognos	Mål 2026
1.1	Dricksvattenledningar som är lagda tidigare än 1960-talet, (meter).	-	30 500	29 500	28 600
1.2	Spillvattenledningar, inklusive kombinerade ledningar, som är lagda tidigare än 1960-talet, (meter).	-	28 800	27 000	25 500
1.3	Andel producerat vatten som debiteras kund, (%).	81	78	83	85
1.4	Antal driftstoppstimmar för vatten till kund.	-	-	8 000	-

Indikatorerna "1.1 Dricksvattenledningar som är lagda tidigare än 1960-talet" och "1.2 Spillvattenledningar, inklusive kombinerade ledningar, som är lagda tidigare än 1960-talet" visar den prognostiserade livslängden på ledningarna. Den är mellan 20-100 år beroende på antalet vattenläckor på ledningsnätet. Det finns alltså en differens inom spannet. Vissa ledningar med prognostiserad livslängd på 40 år kan ändå hålla i 160 år beroende på förutsättningar i vad det är för slags ledning (om det till exempel gråjärn eller segjärn) men också marken där ledningarna ligger. Det är dock troligt att ledningarna behöver bytas ut efter den

prognostiserade livslängden för att få en bättre total.

Indikatorn "1.4 Antal driftstoppstimmar för vatten till kund" avser själva driftstoppet i timmar och per fastighet. Under 2025 började antalet driftstoppstimmar för vatten till kund att mätas.

Samtliga siffror till indikatorerna i tabellen baserar sig fram till och med den 31 december varje år.

Nämndmål 2: Säkra gator, gång- och cykelbanor och leder i tillräcklig omfattning

Det andra nämndmålet bidrar till kommunfullmäktiges mål "Utveckla en växande och trygg stad, tätort och landsbygd med god infrastruktur" och den tredje stadsgemensamma prioriteringen "En innovativ stadsutveckling - Hälsostaden med life science i världsklass".

En av Mölndals stads viktigaste uppgifter är att gång-, cykel- och bilvägar är säkra att färdas på och förebygger olyckor. Därför är ett bra underhåll nödvändigt.

Ett utvecklat arbetssätt behövs för förnyelse av vägar, gator, gång- och cykelbanor och leder. En välfungerande infrastruktur för transporter är viktig för samhällets funktion och invånarnas trygghet och rörlighet. Genom att prioritera regelbundet underhåll och förnyelse av vägnätet, inklusive gång- och cykelbanor, säkerställs säkra och hållbara resor för alla invånare och besökare.

Genom att satsa på spår och leder förbättras tillgängligheten till den natur som finns i och omkring staden. Med denna insats bidrar förvaltningen till att skapa möjligheter till ökad folkhälsa för stadens invånare. Reinvesteringar av spår och leder börjar alltmer gå över i ett nytt skede av drift och förvaltning, med andra ord vidmakthålla åtgärderna som reinvesteringarna inneburit.

Genom att löpande arbeta med strategiska planer för underhåll och förnyelse av befintlig infrastruktur inom parker, gator, konstruktionsbyggnader och belysningsanläggningar minskar vi på sikt risken för kapitalförstöring och ökade underhållskostnader. För den infrastruktur som saknar fastställd plan för förnyelse ska en plan tas fram.

Indikatorer

Nummer	Indikator	2019	2024	2025 prognos	Mål 2026
2.1	Andelen gång- och cykelvägar och gator som har ett eftersatt underhåll eller behöver underhållas inom ett år, (%).	6,6 (141 tkvm)	5,8 (149 tkvm)	5,3 (146 tkvm)	5,0 (149 tkvm)
2.2	Andelen gång- och cykelvägar och gator som har ett eftersatt underhåll eller behöver underhållas inom två till fyra år, (%).	21,2 (454 tkvm)	20,4 (531 tkvm)	19,1 (528 tkvm)	20,0 (531 tkvm)

Nummer	Indikator	2022	2023	2024	2025 prognos	Mål 2026
2.3	Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, (%) (SCB Medborgarundersökning).	-	72,7 (riket 63,8)	-	75,4 (riket 67,5)	76

2.4	Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, (%) (SCB Medborgarundersökning).	-	77,5 (riket 69,9)	-	78,3 (riket 72,5)	78
2.5	Totalkostnaden för felavhjälpande underhåll av gatubelysning, (%).	46 (4,4 MNKR)	41 (4,6 MNKR)	40 (4,1 MNKR)	40 (4,4 MNKR)	35
2.6	Andel inkomna ärenden till stadsserviceförvaltningen från Kontaktcenter hanterade inom uppsatt svarstid* (avser avslutade ärenden i procent).	90	93	94	88	100

Indikatorerna "2.3 Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen" och "2.4 Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen" är nyckeltal i Statistiska centralbyråns medborgarundersökning. Medborgarundersökningen är en attitydundersökning som genomförs en gång om året på uppdrag av kommuner och ger svar på hur invånare bedömer att sin kommun sköter verksamheterna och vilket inflytande de anser sig ha över de kommunala beslut som fattas. Mölndals stad deltar i undersökningen vartannat år och var senast med 2023, varför det för 2022 och 2024 inte finns några siffror. Resultatet för 2023 ligger på 72,7 respektive 77,5 procent, vilket är 2,3 och 1,6 procent lägre än för 2021. Samtidigt är det 9 och 7,5 procent högre än för genomsnittet i riket. Resultatet för 2025 ligger på 75,4 och 78,3. Till år 2026 anges målvärdet till mer än 76 respektive 79 procent, vilket är en fortsatt hög nivå och vad gäller "Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen" betydligt över genomsnittet i riket.

Till "2.6 Andel inkomna ärenden till stadsserviceförvaltningen från Kontaktcenter hanterade inom uppsatt svarstid" erhålls värdet genom statistik som Kontaktcenter levererar vid årets utgång. Indikatorn används för att följa utvecklingen av andelen inkomna ärenden till förvaltningen och som hanteras inom åtgärdsstiden på 5 arbetsdagar. Fokus ska vara att svara medborgarna och avsluta ärenden inom åtgärdsstiden så långt det är möjligt. Målvärdet anges till 100 procent 2026.

Nämndmål 3: Minska konsekvenserna vid skyfall

Det tredje nämndmålet bidrar till kommunfullmäktiges mål "Utveckla en växande och trygg stad, tätort och landsbygd med god infrastruktur" och den tredje stadsgemensamma prioriteringen "En innovativ stadsutveckling - Hälsostaden med life science i världsklass".

Att ur ett driftsperspektiv aktivt arbeta med åtgärder som minimerar konsekvenserna vid skyfall och hur underhållet utvecklas. Med ökad frekvens av extremväder och skyfall är det viktigt att proaktivt arbeta med att minimera konsekvenserna av sådana händelser. Genom att införa åtgärder för översvämningsskydd, förbättrade avrinningssystem och ökad beredskap kan skador och störningar för privata fastighetsägare och övriga i samhället minimeras. Men också att i ett tidigt skede bidra med driftsperspektivet till de projekt som samhällsbyggnadsförvaltningen påbörjar och driver. I stadens övergripande samverkan ingår verksamhetsområdet Stadsunderhåll som en aktör och deltar med kompetens och erfarenheter. Det innebär att chefer och medarbetare är med i arbetet kring detaljplaner och särskilda projekt som till exempel Källedsbäcken men också arbetsgrupper kring dagvatten och översvämningssproblematik.

För att minska konsekvenser som är kopplade till miljö- och klimatpåverkan ska strategiskt arbete ske, genom infrastrukturplanering avseende hantering av kraftiga skyfall, höga flöden i vattendrag, liksom proaktivt arbete med klimatsäkring av tillkommande byggnation.

Indikatorer

Nummer	Indikator	2023	2024	2025 prognos	Mål 2026
3.1	Andel pumpstationer som setts över för att minimera bräddning, (%).	-	-	90	100
3.2	Antal trafikstörningar i form av avstängda gator orsakade av skyfall.	-	0	0	0

”Andel pumpstationer som setts över för att minimera bräddning” är en indikator som VA-avdelningen utför och följer upp själva. Avsikten är att, genom att minska risken för bräddning av spillvatten (avloppsvatten), minska risken för negativ miljöpåverkan i våra vattendrag och sjöar. Målvärdet anges till 100 procent för 2026, vilket innebär att alla VA-anläggningar till dess ska ha inventerats, mätts och förbättrats för att minimera risken för bräddningar.

Det är svårt att ta fram mätbara indikatorer till nämndmålet men det betyder inte att förvaltningen inte arbetar med åtgärder. Under 2025 tidigarelades rensningen av vass och slätter i Kålleredsbäcken till juli månad efter att Länsstyrelsen beviljat ansökan med förbehållet att det skulle finnas tillräckligt med vatten i bäcken. Anledningen till tidigareläggandet är för att öka kapaciteten i de fall det skulle bli en regntung höst. Arbetet har utförts med slätterbåt och vassen slogs ovanför vattenytan. Vidare har Mölndalsån muddrats som en insats i arbetet mot kraftiga regn och skyfall. Underhållsarbetet har gjorts i samverkan med Göteborgs Stad i båda kommundelarnas del av ån.

För att undvika akuta stopp av stadens dagvattenbrunnar utförs även så kallade områdestömningar. Arbetsmomenten utförs av Mölndals stads ramavtalade entreprenörer enligt områdesfördelning och sker vart annat till vart tredje år. Det finns dock känsligare dagvattenbrunnar som ligger vid punkter där det kommer mycket vatten och slam och de spolats årligen.

Inför kraftiga eller ihållande regn kontrolleras och vid behov töms större gallerintag för att undvika en förhöjd risk för översvämning. Det har påbörjats en inventering av den tekniska utrustningen som används vid skyfall.

Nämndmål 4: Det finns inget avfall bara cirkulära och hållbara resurser

Det fjärde nämndmålet bidrar till kommunfullmäktiges mål ”Bedriva det miljö- och klimatarbete som krävs för långsiktigt hållbar utveckling” och den tredje stadsgemensamma prioriteringen ”En innovativ stadsutveckling - Hälsostaden med life science i världsklass”.

Resurserna ses som värdefulla och hanteras på ett omsorgsfullt sätt. De ingår i ett kretslopp där de används länge, repareras och återbrukas. När något inte längre fyller sin ursprungliga funktion hjälps kommunen, medborgare och verksamheter åt så att det tas om hand för återanvändning eller materialåtervinning.

Indikatorer

Nummer	Indikator	2023	2024	2025 prognos	Mål 2026
4.1	Mängd till förberedelse för återanvändning (grovavfall) per person och år, (kilogram).	5,05	9,16	4,40	9,20

Uppdrag

Utöver tekniska nämndens mål ger även nämnden följande uppdrag till stadsserviceförvaltningen:

- **Omhändertagande av schaktmassor**
Uppdraget är att delta i den referensgrupp som bildats, vilken leds av kommunens masshanteringsstrateg, för att ta fram en övergripande masstrategi för Mölndals stad och bidra med kompetens. Strategin syftar till att förebygga massor, i en ökad utsträckning återanvända schakt- och anläggningsmassor och att mer ekonomiskt och miljömässigt omhänderta massorna. Under 2026 kommer utkastet på strategin att remitteras och i samband med det kommer den att presenteras för tekniska nämnden.
- **Krisberedskap**
Uppdraget är att under 2026 omhänderta rekommendationerna efter granskningen av kontinuitetshanteringen för dricksvatten och redovisa resultatet för nämnden.
- **Biologisk mångfald**
Uppdraget är att stärka den biologiska mångfalden genom riktade naturvårdsinsatser i kommunens grönytor och skogsmiljöer samt att kontinuerligt arbeta med att begränsa och bekämpa invasiva arter. Till september 2026 ska det lämnas en rapport på vilket sätt förvaltningens arbete under mandatperioden har bidragit till att främja den biologiska mångfalden och om det har behövts göras åtgärder som har haft motsatt effekt.
- **Odlingslådor**
Uppdraget är att anlägga fler odlingslotter söder om den nuvarande odlingen vid Axcatan och tillsammans med Förbo undersöka om det bland deras hyresgäster finns intresse till en bostadsnära odling i Lindome centrum och vid Lindevi.
- **Utformning av allmän platsmark**
Uppdraget är att till nämndsammanträdet i april 2026 lämnas en rapport på vilket sätt förvaltningen arbetar med att involvera invånare vid utformningen av allmän platsmark samt en analys av vilken påverkan det får för slutresultatet.

Nuläge för nämndens mål och stadsgemensamma prioriteringar

Indikator (KPI)	Utfall 2023	Utfall 2024	Prognos 2025
Alltid rent vatten i kranen och det ska alltid gå att spola i toaletten			
Dricksvattenledningar som är lagda tidigare än 1960-talet	-	30 500	29 500
Spillvattenledningar, inklusive kombinerade ledningar, som är lagda tidigare än 1960-talet	-	28 800	27 000
Andel producerat vatten som debiteras kund, (%)	81.0 %	78.0 %	83.0 %
Antal driftstoppstimmar för vatten till kund	-	-	8 000
Säkra gator, gång- och cykelbanor och leder i tillräcklig omfattning			
Andelen gång- och cykelvägar och gator som har ett eftersatt underhåll eller behöver underhållas inom ett år, (%)	-	5.8 %	5,3 %
Andelen gång- och cykelvägar och gator som har ett eftersatt underhåll eller behöver underhållas inom två till fyra år, (%)	-	20.4 %	19,1 %
Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, (%) (SCB Medborgarundersökning)	72.7 %	-	75,4 %
Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, (%) (SCB Medborgarundersökning)	77.5 %	-	78,3 %
Totalkostnaden för felavhjälpande underhåll av gatubelysning, (%)	41.0 %	40.0 %	40.0 %
Andel inkomna ärenden till stadsserviceförvaltningen från Kontaktcenter hanterade inom uppsatt svarstid (avser avslutade ärenden i procent)	93.0 %	94.0 %	88 %
Minska konsekvenserna vid skyfall			
Andel pumpstationer som setts över för att minimera bräddning, (%)	-	-	90
Antal trafikstörningar i form av avstängda gator orsakade av skyfall	-	0	0
Det finns inget avfall bara cirkulära och hållbara resurser			
Mängd till förberedelse för återanvändning (grovavfall) per person och år	5,05 kg	9,16 kg	4,40 kg

Aktiverande styrdokument som berör nämnden

De styrdokument i Mölndals stad som har stor påverkan på tekniska nämndens uppdrag det kommande året är "Digitaliseringsstrategi 2024", "Göteborgsregionen minskar avfallet - Avfallsplan för tretton kommuner till 2030", "Mölndals stads dagvattenstrategi" och "Grönplan för Mölndals stad". Nedan följer den huvudsakliga inriktningen för nämndens arbete under det kommande året utifrån styrdokumentet.

Stab och kund

Med utgångspunkt i digitaliseringsstrategin ska förvaltningarna ta fram, genomföra och följa upp en handlingsplan eller motsvarande. Eftersom stadsserviceförvaltningen är en relativt nybildad förvaltning har "Stadsserviceförvaltningens digitaliseringsplan 2025-2027", med hjälp från samtliga medarbetare, tagits fram. Den täcker hela förvaltningens behov och vilka konkreta insatser inom digitalisering som ska genomföras de kommande åren. I en bilaga till digitaliseringsplanen finns det 140 förslag på digitaliseringsinsatser. Digitaliseringen ska skapa nytta för invånare, kunder, näringsliv och besökare. Målsättningen är att det under genomförandet och uppföljningen av insatserna i största möjliga mån ska prioriteras. För att få en systematisk uppföljning på genomförandet av insatserna och samordning av digitaliseringsarbetet har det inom verksamhetsområdena eller enheterna skapats digitaliseringsgrupper som består av två till åtta personer och som tre till fyra gånger om året kommer träffa representanter från enheten Verksamhetsutveckling och digitalisering. Under 2026 kommer digitaliseringsinsatserna bland annat vara sensorstyrd hämtning av internpost, digitala nycklar på miljörum för återvinning och avfall samt AI-igenkänning, lokalisering av containrar, digitala vattenmätare och drönare.

Vatten och återvinning

Avfallsplanen "Göteborgsregionen minskar avfallet - Avfallsplan för tretton kommuner till 2030" innehåller mål och åtgärder för hur kommunen långsiktigt ska planera för förebyggandet och hanteringen av avfall inom kommunen. Till avfallsplanen kommer det i slutet på varje år att tas fram en åtgärdsplan för det kommande året med aktiviteter och åtgärder för att bidra till uppfyllelsen av målen och utvecklingen av avfallsarbetet. På sammanträdet i december kommer nämnden för första gången föreslås att anta "Åtgärdsplan 2026 till Göteborgsregionen minskar avfallet - Avfallsplan för tretton kommuner till 2030".

Mölndals stads dagvattenstrategi syftar till att skapa en långsiktigt hållbar dagvattenhantering vid förändrad markanvändning i samband med ny exploatering och inom befintliga tätortsområden. Under det första kvartalet 2026 väntas den reviderade dagvattenstrategin att antas av kommunfullmäktige. För att dagvattenstrategin ska bli styrande för stadsutveckling och processer inom fysisk planering samt vid förbättring av dagvattenhantering i befintliga miljöer så krävs det att strategin följs i underliggande dokument. Direkt under strategin kommer det att finnas ett dagvattenprogram som stadsserviceförvaltningen kommer att ta fram under våren 2026 och beslutas av kommunstyrelsen. Av programmet ska det framgå hur ansvaret fördelas mellan kommunen och fastighetsägare, verksamhetsutövare och andra parter. Det ska också förtydliga den interna ansvarsfördelningen mellan nämnderna och förvaltningarna med verksamhetsansvar. Den ska också beskriva lagstiftning som på olika sätt styr dagvattenhanteringen och hur kommunen direkt eller indirekt arbetar i olika processer. Under våren kommer stadsserviceförvaltningen också att ta fram en åtgärdsplan med förslag på dagvattenåtgärder och göra förebningsberäkningar och hydrauliska beräkningar. Syftet är att förbättra dagvattenhanteringen inom befintliga områden och genom det minska risken för lokala problem med översvämning i systemet och minskad negativ miljöpåverkan på recipienter. Åtgärdsplanen kommer antas av tekniska nämnden som ett styrdokument för stadsserviceförvaltningen. Utöver det kommer stadsserviceförvaltningen också att ta fram en nulägesbeskrivning men som kommer vara ett internt dokument och beskriva recipienter, avrinningsområden samt dagvattensystem.

Under våren 2026 kommer det också att tas fram en förnyelseplan för anläggningar såsom vattenverk, reservoarer, tryckstegningsstationer, pumpstationer och andra anordningar.

Stadsunderhåll

"Grönplan Mölndals stad" syftar till att fungera som ett kunskapsunderlag vid planeringen av kommunens framtida fysiska utveckling och beslutsunderlag för kommande investeringar. Den syftar även till att främja samordningen mellan förvaltningarna beträffande den yttre miljön samt sprida information om kommunens allmänna grönområden, torg och aktivitetsplatser. Enligt planen ska en åtgärdsplan varje år tas upp för beslut i tekniska nämnden, vilket tekniska nämnden gjorde den 25 november 2025, § SIFFRA när "Åtgärdsplan 2026 till Grönplan för Mölndals stad" antogs. Investeringsförslagen bygger på grönplanen och har prioriterats utifrån identifierade underhållsbehov i befintliga parker och lek- och aktivitetsplatser och är följande:

- Planering av ny stadspark i Kålleröd.
- Upprustning av Parkvägens lekplats.
- Upprustning av Kvarnbyleken.
- Upprustning av Landshövdingegatans lekplats.
- Konst på allmän plats.

Målet är att säkerställa att dessa fortsatt kan användas på ett tryggt och bra sätt. Urvalet har gjorts med hänsyn till en god geografisk fördelning mellan de olika delarna i kommunen samt en variation mellan lekplatser, aktivitetsytor, parker och naturområden.

Ekonomi

Resursfördelning 2026 och plan 2027-2028

Kommunbidrag Mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Stadsunderhåll	-198,0	229,9	260,5		
Färdtjänst	-25,4	24,3	24,3		
Vatten och avlopp	-5,3	0,0	0,0		
Återvinning och avfall, kom. uppdraget	0,9				
Återvinning och avfall, affärsverksamhet	-0,9	1,1	1,1		
Totalt kommunbidrag	242,8	255,3	285,9	303,7	319,3
Resultat	14,1				

Verksamhetsförändringar jämfört med föregående år	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillkommande kapitalkostnader, investering	10,3	9,9	12,6
Driftkostnader relaterade till investering	-0,5		
Driftkostnader relaterade till investering, vatten och avlopp*	2,0	7,7	4,4
Ökade driftkostnader/tillkommande ytor, exploatering	1,0	0,1	0,5
Ökade driftkostnader/tillkommande ytor gata, investering	1,0		
Ökade driftkostnader/tillkommande ytor park och vattendrag, investering	0,4	0,1	0,1
Personal inom Järnväg i Mölndal	2,0		-2,0
Uppräkning	3,9		
Tekniska justeringar	10,5		
Summa	30,6	17,8	15,6

Personal

Stadsserviceförvaltningen har drygt 550 medarbetare som tillsammans levererar, samordnar och utvecklar service för invånare och förvaltningar i Mölndals stad. Av dessa sysselsätter tekniska nämnden cirka 200 personer med ansvar för verksamhetsområdet vatten och återtvinning, stora delar av stadsunderhåll samt stab och kund.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en förutsättning för att vi ska klara vårt uppdrag, både idag och i framtiden. Tillgången till rätt kompetens är en av våra största utmaningar och kräver mer än traditionell rekrytering. Det kräver ett systematiskt arbete som omfattar hela medarbetarresan – från att attrahera och rekrytera till att introducera, utveckla, behålla och vid behov avveckla medarbetare.

Med utgångspunkt i stadens gemensamma kompetensförsörjningsstrategi har förvaltningen tagit fram en kompetensförsörjningsplan som konkretiserar hur förvaltningen ska stärka sin förmåga att möta kompetensbehov på både kort och lång sikt. Arbetet utgår från fyra prioriterade strategiområden:

1. Nyttja teknikens och digitaliseringens möjligheter

Inventera den digitala kompetensen inom förvaltningen och genomföra riktade utbildningsinsatser för att säkerställa att medarbetare har grundläggande digital kompetens och att digitala verktyg används effektivt.

2. Ha ett modernt och hållbart ledarskap

Fortsätta att utveckla och stärka chefernas förmåga att leda i förändring med fokus på tillitsbaserat ledarskap.

3. Fokusera på lärande och utveckling under hela arbetslivet

Skapa strukturer för intern kompetensutveckling och stärka medarbetarnas utvecklingsmöjligheter inom förvaltningen.

4. Stärka arbetsgivarvarumärket och skapa attraktiva arbetsplatser

Förbättra introduktion för nyanställda och synliggöra utvecklingsmöjligheter för att attrahera och behålla medarbetare, särskilt inom konkurrensutsatta yrken.

Arbetsmiljöarbete

Fokus för förvaltningens arbetsmiljöarbete kommande år handlar om att vidareutveckla gemensamma arbetssätt och skapa en arbetsplatskultur som bygger på samarbete, ansvar och respekt. Fortsatt arbete med att stärka säkerhetskulturen i förvaltningen, bland annat genom systematiska riskbedömningar och åtgärder som bidrar till trygga och säkra arbetsplatser.

Underlaget för arbetsmiljöarbetet hämtas från årets medarbetarenkät och från den utvärdering som gjorts bland chefer ett år efter omorganisationen. Tillsammans ger dessa en helhetsbild av styrkor och utvecklingsområden i organisationen.

Chefsutvärderingen visar att flera positiva effekter har uppnåtts. Organisationens upplevs som tydligare, med nya samarbeten och mer strategiska chefsroller. Utvecklingsområden är hög arbetsbelastning, behov av tydligare roller och stärkt stöd samt fortsatt arbete med kultur och samarbete över enhetsgränser.

Dessa insikter, tillsammans med medarbetarnas synpunkter i medarbetarenkäten, kommer att ligga till grund för prioriterade åtgärder under kommande år. Handlingsplaner med aktiviteter som stärker både fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö kommer att tas fram. Målet är att skapa en arbetsmiljö där både chefer och medarbetare har rätt förutsättningar att må bra, utvecklas och bidra till verksamhetens mål.

Intern kontroll

Tekniska nämndens arbete med intern kontroll beskrivs i "Beskrivning av tekniska nämndens arbete med intern kontroll" samt "Tekniska nämndens internkontrollplan 2026".